

**“PENGARUH *SUPPLY CHAIN MANAGEMENT* TERHADAP KINERJA
PETANI APEL MELALUI KEUNGGULAN BERSAING”**

**(Studi pada Petani Apel di Desa Tutur Kecamatan Tutur Kabupaten
Pasuruan)**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

Desita Lingga Windasari

201410160311221

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
2018**

**“PENGARUH *SUPPLY CHAIN MANAGEMENT* TERHADAP KINERJA
PETANI APEL MELALUI KEUNGGULAN BERSAING”**

**(Studi pada Petani Apel di Desa Tutur Kecamatan Tutur Kabupaten
Pasuruan)**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Ekonomi

Oleh :
Desita Lingga Windasari
201410160311221

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
2018**

SKRIPSI

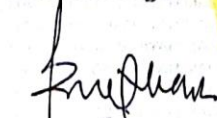
PENGARUH SUPPLY CHAIN MANAGEMENT TERHADAP KINERJA PETANI APEL MELALUI KEUNGGULAN BERSAING (Studi pada Petani Apel di Desa Tutur Kecamatan Tutur Kabupaten Pasuruan)

Oleh :

Desita Lingga Windasari
201410160311221

Diterima dan disetujui
pada tanggal 11 April 2018

Pembimbing I,



Dr. Fien Zulfikarijah, M.M.

Pembimbing II,



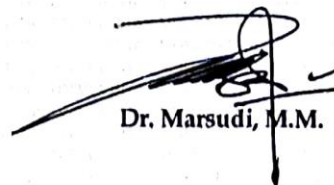
Drs. M. Jihadi, M.Si.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Dr. Izzati Zuhroh, M.M.

Ketua Jurusan,



Dr. Marsudi, M.M.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

PENGARUH SUPPLY CHAIN MANAGEMENT TERHADAP KINERJA PETANI APEL MELALUI KEUNGGULAN BERSAING (Studi pada Petani Apel di Desa Tuter Kecamatan Tuter Kabupaten Pasuruan)

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Desita Lingga Windasari

NIM : 201410160311221

Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 11 April 2018 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.

Penguji II : Dra. Nurul Asfiah, M.M.

Penguji III : Drs. M. Jihadi, M.Si.

Penguji IV : Dr. Fien Zulfikarijah, M.M.

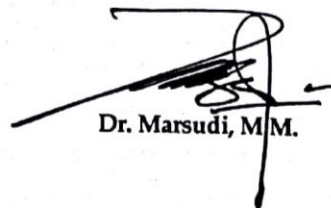
1. 
2. 
3. 
4. 

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,




Dr. Fien Zuhroh, M.M.

Ketua Jurusan,


Dr. Marsudi, M.M.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Manajemen – Akuntansi – Ilmu Ekonomi Pembangunan – D-III Keuangan dan Perbankan
(Terakreditasi)
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang, Telp. 0341-464318, Psw. 211-215, Fax 0341-460435
Website: <http://feb.umm.ac.id> Email: feb@umm.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI/TUGAS AKHIR

Panitia Ujian Tugas Akhir/Skripsi Program Sarjana (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Malang pada :

Hari / Tanggal : Rabu, 11 April 2018

Tempat : FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Telah mengadakan Ujian Tugas Akhir/Skripsi atas nama mahasiswa :

Nama : Desita Lingga Windasari

No. Induk : 201410160311221

Program Studi : MANAJEMEN

Judul Skripsi : **PENGARUH SUPPLY CHAIN MANAGEMENT TERHADAP
KINERJA PETANI APEL MELALUI KEUNGGULAN
BERSAING**

Dengan susunan penguji sebagai berikut :

No.	Nama Dosen Penguji	Nilai	Tanda Tangan
1.	Dra. Baroya Mila Shanty, M.M.	81	
2.	Dra. Nurul Asfiah, M.M.	81	
3.	Drs. M. Jihadi, M.Si.	82	
4.	Dr. Fien Zulfikarijah, M.M.	82	

Nilai rata-rata : 81,5 / A

Dinyatakan : Lulus / Tidak Lulus *)

Kategori : Layak / Tidak Layak *)

Untuk dipublikasikan dan dimuat Web UMM

Mengetahui
a.n. Dekan FEB-UMM,
Wakil Dekan I,

Dr. Widayat, M.M.

Malang, 11 April 2018
Ketua Tim Penguji,

Dra. Baroya Mila Shanty, M.M.

Ket: *) Coret yang tidak perlu

KARTU KENDALI BIMBINGAN SKRIPSI



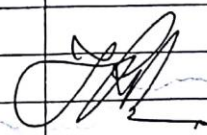

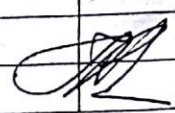
NAMA : DESITA LINGGA WINDASARI

NIM/IPK/Konsent : 20K110160311221 / 3,78 / Manajemen Operasional



Tgl. SK Bimbingan :

Alamat/Tlp/HP : Perumahan Bukit Cemara Tujuh Blok D1 Kav.13 / 081 357 803 103

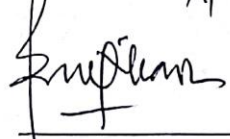
Judul Skripsi : Pengaruh Supply Chain Management Terhadap Kinerja petani Apel melalui Keunggulan Bersaing

Tanggal	Revisi/Perbaikan	Paraf	
		Pembimbing I	Pembimbing II
28/12/17	Revisi		
30/12/17	See proposal		
06/01/18	Perbaikan Revisi Investasi Median $y = a + b_1x_1 + b_2x_2 + b_3x_3$		
10/1/18	Revisi		
	- Tabel penelitian terdahulu		
	- Indikator keunggulan kompetitif		
	- Kerangka pikir		
	- Tabel definisi operasional Variabel		
11/1/18	See upan Proposal - up t & up F		

Tanggal	Revisi/Perbaikan	Paraf	
		Pembimbing I	Pembimbing II
03/02	Revisi Kuesioner :		
	- gunkan Pernyataan pada masing -		
	Masing Item itu sama / 2 x 3 x 4 x 5		
	- Gunakan Bahasa yang mudah di -		
	mengeti		
	- edit		
15/02	- Revisi Definisi operasional Variabel		
	- Revisi Kuesioner		
9/3/18	- Revisi Kuesioner.		
	- Perbaiki Item pertanyaan.		
9/3/18	Revisi dan diperbaiki		
	model & tabel		
16/3/18	Are Questioner		
24/3	→ Analisis Faktor		
	→ 3 variabel		
	- Orship Rangkai		
	→ buat 4 model		
	Regru		
	$Y = \beta_0 + \beta_1 X + e$		
	$Y = \beta_0 + \beta_1 Z + e$		
	$Z = \beta_0 + \beta_1 X$		
	$Y = \beta_0 + \beta_1 X + \beta_2 Z + e$		
27/3	Jabarkan Rata-Rata		
	dan uang ke-kelas.		
27/03	Revisi :		
	- Sistematisa penulisan & tabel.		
	- Analisis data & sesuai dengan		
	rumusan masalah.		

Tanggal	Revisi/Perbaikan	Paraf	
		Pembimbing I	Pembimbing II
	lihat sesuai cara membaca Regresi		
4/4/18	Aee vjiam skripsi		

Pembimbing I 4/4/18



Malang, 4-4-2018
Pembimbing II



PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Desita Lingga Windasari

NIM : 201410160311221

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Tugas Akhir dengan judul "Pengaruh *Supply Chain Management* terhadap Kinerja Petani apel Melalui Keunggulan Bersaing" adalah hasil karya saya, dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam tugas akhir ini dapat dilakukan unsur – unsur PLAGIASI saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN. Serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas Akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Dengan pernyataan saya buat dengan sebenar-benarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 10 Mei 2018

Yang membuat pernyataan,



Desita Lingga Windasari

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Supply Chain Management Terhadap Kinerja Petani Apel (Studi Pada Petani Apel Di Desa Tuter Kecamatan Tuter Kabupaten Pasuruan)”** disusun untuk memenuhi serta melengkapi syarat memperoleh gelar sarjana di bidang Ekonomi, Program Studi Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis berusaha memberikan sebaik mungkin namun demikian, penulis menyadari akan kemampuan dan keterbatasan pengetahuan serta pengalaman penulis. Sehingga masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, maka dari itu dengan segala kerendahan hati penulis mengharap kritik dan saran yang bersifat membangun guna kesempurnaan skripsi ini. Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang terhormat:

1. Drs. Fauzan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan fasilitas pelayanan pelajaran yang sangat baik.
2. Dr. Idah Zuhroh, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang yang selalu memberikan dukungan selama penelitian skripsi sehingga dapat berjalan dengan lancar.
3. Dr. H Marsudi, M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang yang selalu

memberikan dukungan selama penelitian skripsi sehingga dapat berjalan dengan lancar.

4. Dr. Fien Zulfikarijah, M.M. dan Drs. M. Jihadi, M.Si. selaku dosen pembimbing I dan Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk mengoreksi, memberikan bimbingan dan petunjuk yang bermanfaat bagi penyusunan skripsi ini.
5. Drs. Wiyono, M.M. selaku Dosen Wali yang telah membimbing dan memberikan banyak masukan kepada penulis selama menempuh Study Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
6. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Manajemen yang telah membekali peneliti dengan berbagai ilmu bermanfaat selama mengikuti perkuliahan sampai akhir penelitian skripsi.
7. Petani Apel yang ada di Desa Tuttur Kecamatan Tuttur Kabupaten Pasuruan yang telah mengizinkan peneliti memperoleh data untuk kepentingan penelitian ini.
8. Kedua Orang Tua saya Tersayang Bapak Priadi Urip Santoso dan Ibu Wiwin Windayani yang selalu memberikan dukungan baik secara moral maupun materi, serta selalu memberikan semangat dan doa yang tulus sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. kakak kandung saya tercinta Mas Sadatinus Putera Pratama yang selalu memberikan motivasi dan dukungan dan doa sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman – Teman Kelas Manajemen E terimakasih atas semuanya.

11. Teman – Teman Tim-Hore yang selalu memberikan semangat selama ini.
12. Teman – Teman kost BCT blok 1 kav. 13 yang memberikan semangat selama ini.
13. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu peneliti menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata dari penulis, semoga Skripsi ini dapat membantu dan menunjang perkembangan ilmu pengetahuan serta memberikan manfaat bagi semua pihak dalam hal pengetahuan dan penerapannya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Malang, 11 April 2018

Penulis,

Desita Lingga Windasari

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	5
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	6
A. Penelitian Terdahulu	6
B. Tinjauan Teori	8
1. <i>Supply Chain Management</i>	8
2. Keunggulan Bersaing	13
3. Kinerja Perusahaan	16
C. Kerangka Pemikiran	18
D. Hipotesis Penelitian	19
BAB III. METODE PENELITIAN	20
A. Lokasi Penelitian	20
B. Jenis Penelitian	20
C. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel	20
D. Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran variabel	21
E. Jenis dan Sumber Data	24

F. Teknik Pengumpulan Data.....	24
G. Uji Instrumen Penelitian	25
H. Teknik Analisis Data	27
1. Uji Asumsi Klasik	27
2. Uji Regresi Variabel Intervening (<i>Path Analysis</i>)	28
I. Uji Hipotesis	30
1. Uji T	30
2. Uji F	31
3. Uji <i>Sobel</i>	32
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	33
A. Karakteristik Responden.....	33
B. Hasil Pengujian Instrumen	38
C. Hasil Teknik Analisis Data	44
1. Hasil Uji Asumsi Klasik	44
2. Hasil Uji Regresi Variabel Intervening (<i>Path Analysis</i>)	45
D. Uji Hipotesis	54
E. Pembahasan Hasil Penelitian	59
BAB. V PENUTUP	63
A. Kesimpulan	63
B. Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN - LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	6
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	21
Tabel 3.2 Rentang Skala Variabel <i>Supply chain maangement</i> , Keunggulan bersaing, dan kinerja petani apel	27
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Bahan Baku	33
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Responden	34
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	35
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Usaha.....	36
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Hasil Penjualan Setiap Panen	37
Tabel 4.6 Karakteristik Konsumen Berdasarkan Wilayah	38
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Supply Chain Management</i>	40
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Keunggulan Bersaing	41
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Petani Apel	41
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas.....	42
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas berdasarkan Uji Kolmogorov-Smirnov	43
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolonieritas	44
Tabel 4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas berdasarkan Uji Glejser.....	45
Tabel 4.14 Ringkasan Hasil Regresi Linier Sederhana 1	46
Tabel 4.15 Ringkasan Hasil Regresi Linier Sederhana 2.....	48
Tabel 4.16 Ringkasan Hasil Regresi Linier Sederhana 3.....	50
Tabel 4.17 Ringkasan Hasil Regresi Linier berganda.....	52
Tabel 4.18 Hasil Uji T.....	55
Tabel 4.19 Hasil Uji F.....	57

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	18
Gambar 4.1 <i>Path Analysis</i>	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 Skor Jawaban Responden

Lampiran 3 Identitas Responden

Lampiran 4 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas

Lampiran 5 Uji Asumsi Klasik

Lampiran 6 Uji Regresi dengan SPSS VERSI 21

DAFTAR PUSTAKA

- Amabile, Teresa M. (1996). "Assesing The Work Environment for creativity"
Academy of Management journal. P.1154-1184
- Claycomb, C., Droge, C., & Germain R., (1999). The effect of just-in-time with
customer on organizational design and performance. *Internasional
Journal of logistics Management* 10 (1), 37-38
- Cooper, Robert G, 2000, Product Inovation and Technology Strategy, *Journal
Research Technology Manangement*
- Ghozali, I. (2013), *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS
19, ed 5*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Haming, M. dan Mahmud Nurjamuddin, 2007. Manajemen Produksi Modern
Operasi manufactur dan Jasa. Jakarta : Bumi Angkasa
- Heizer, Jay dan Barry Render, 2015, *Manajemen Operasi- Manajemen
Keberlangsungan dan Rantai Pasokan*. Edisi 11. Jakarta : Salemba
Empat
- Ilmayanti, A., 2016, Pengaruh manajemen Rantai Pasokan Terhadap Keunggulan
Kompetitif dan Kinerja Perusahaan. Universitas Muhammadiyah Jakarta.
- Johanshahi, Asghar Afshar et al., 2012, " Electronic Commerce Applications
among Indian Small and medium Enterprises". *Information management
and Bussiness*.
- Kotler, Philip & Gary Armstrong. 2008. Prinsip-Prinsip Pemasaran. Jilid 1. Edisi
ke-9 .PT. Indeks kelompok Gramedia, Jakarta.
- Kristianto, Yongki, 2015, Analisa Pengaruh Supply chain management terhadap
keunggulan bersaing dan kinerja perusahaan manufactur di Jatim.
Universitas Surabaya Vol. 4 No. 2
- Levi, David Simchi, Philip Kaminsky, dan Edith Simchi Levi, 2000, *Designing
and Managing The Supply Chain: Concepts, Strategies and Case
Studies*, Singapore, Mac Grawhill.
- Lidia, Mizmora, Adolfina, Rudy S. Analisis Rantai Pasok Komoditas kacang
Tanah di Pasar Tradisional Beriman Kota Tomohon

- Li, S., Nathan, B.R dan Rao, S.S. 2006 , The impact of manajemen rantai pasokan practices on competitive advantage and organizational performance, *Omega The International Journal of Management Science*” No 34
- Monczka RM, Petersen KJ, Handfield RB, Ragatz GL,1998, Succes Factor In Strategic Supplier Alliances: The Buying Company Perspective, *Decision Sciences*, Vol.29 No. 3.
- Porter, Michael.2005.The global Competitiveness Report Policies Underpinning Rising Prosperity.
- Pujawan, I Nyoman.2010. Supply Chain Management. Penerbit Guna Widya, Surabaya.
- Rahmasari, Lisda , 2011, Pengaruh Supply Chain Management terhadap Kinerja Perusahaan dan Keunggulan Bersaing (Studi Kasus pada Industri Kreatif di Provinsi Jawa Tengah) *Jurnal Ilmiah Informatika*, Vol 2, No. 2
- Simchi, David, 2000, *Designing and Managing The Supply Chain*, Mac Grawhill.
- Srimindarti, Ceacilia.2004.Balanced Scorecard sebagai alternatif untuk mengukur kinerja fokus ekonomi. Vol 3, No. 1, April.
- Sugiyono, 2014, *Metode Penelian Bisnis*, Bandung, Alfabeta
- Suharto, R. dan Devie, 2013, Analisa Pengaruh Supply Chain Management terhadap Keunggulan Kompetitif dan Kinerja Perusahaan, *Business Accounting Review*, Vol 1, No 2.